

A - Okruhy otázek

1. Základní pojmy - výrobní systém, činnosti přidávající hodnotu, plýtvání (9 druhů plýtvání), komplexní přístup k řešení problémů (3 pilíře, konkurence jednotlivých parametrů, úzké místo procesu), ukazatele výrobních systémů (zákaznický takt, průběžná doba výroby (LT), rozpracovaná výroba (WIP), OEE, VA index,...).
2. Požadavky na moderní výrobní systémy, logistika jako integrovaný systém (DFL).
3. Filosofie řízení podniku (stručná charakteristika): CIM, Lean, Six Sigma, TOC.
4. DMAIC - stručný popis jednotlivých etap, vyjmenování základních nástrojů používaných v jednotlivých etapách.
5. Vybrané metody 1 (popis, využití) - SIPOC, Ishikava diagram, Pareto/ABC analýza, spaghetti diagram, procesní diagram, VSM/VSD.
6. Vybrané metody 2 (popis, využití) - snímek dne, chronometráž, MTM/MOST, 5S, SMED, vizuální řízení, výrobní buňky (zásady navrhování výrobních buněk, balancování buněk/linek, standardní práce).
7. Počítačová simulace.
8. Dílenské řízení výroby - Kanban (princip, zásady), rozvrhování výroby.
9. Technické prostředky - manipulační prostředky, skladové systémy, systémy automatické identifikace (druhy, kritéria pro výběr).

B - Doporučená studijní literatura

1. Gregor, M., et al. *Dynamické plánovanie a riadenie výroby*. ŽU v Žilině. 2000
2. Košťurka, J. a Frolík, Z. *Štíhlý a inovativní podnik*. Praha: Alfa Publishing, 2006
3. Liker, J.: *Tak to dělá Toyota*. Praha: Management press, 2007, s. 390
4. Mičieta, B., et al. *Kanbán - ste na řahu*. SLCP, 2001.
5. Warnecke, H.-J., et al. *Fraktálový podnik*. Bratislava: Slovenské centrum produktivity, 2000, s. 208
6. Sixta, J. a Mačát, V.: *Logistika*. Brno: CP Books a.s., 2005, s. 315. ISBN 80-251-0573-3
7. Internet, odborné tuzemské a zahraniční časopisy
8. Elektronická databáze článků ProQuest (knihovna.tul.cz)
9. IPA slovník (www.ipaslovakia.sk/sk/ipa-slovník)